



# ANIMER UN GROUPE DE TRAVAIL

2 jours  
14 heures

Distanciel,  
présentiel

10 pers.  
max

## PRÉREQUIS

Aucun

## OBJECTIFS

1

Incarner la posture  
de manager non  
hiérarchique

2

Créer puis entretenir  
la cohésion au  
sein d'un groupe  
de travail

3

Animer avec plaisir  
et efficacité un  
groupe de travail

4

Gérer les situations  
difficiles avec respect  
et bienveillance

## PRÉSENTATION

Animer une équipe, un projet, un groupe de travail sans avoir de lien hiérarchique nécessite de développer des compétences spécifiques pour créer de la confiance et susciter l'engagement à travers le temps.

Puisque la carotte et le bâton ne sont pas de votre ressort, il vous faudra trouver d'autres ressources et leviers de motivation.

À l'issue de cette formation, vous serez en mesure d'entretenir le plaisir et l'engagement d'une équipe que vous managez sans lien hiérarchique.

## PROGRAMME

- "Le blason" : créer une vision commune de l'animateur non hiérarchique.
- "L'arbre à personnages" : auto-évaluation de sa capacité à assurer sa mission.
- Passer des individualités au groupe : poser les valeurs & règles de vie du groupe de travail.
- Performance d'équipe : créer un climat sécurisant.
- Les 5 casquettes du manager transversal.
- Manager sans lien hiérarchique : avantages / inconvénients - Quels leviers disponibles ?
- Techniques d'animation : allier plaisir, efficacité et créativité.
- La prise de décision en collectif.
- Les différentes personnalités : les connaître, les comprendre, leur apporter ce dont elles ont besoin.
- Personnalités difficiles : les connaître, les reconnaître et les gérer.

## PUBLIC

Toute personne étant amenée à encadrer une équipe en mode projet, avec ou sans lien hiérarchique

## DATE ET LIEU

**Lieu :** France entière. Accueil dans un espace dédié sur site ou loué avec accessibilité PMR.

**Dates :** sur demande avec un délai de 15 jours minimum et sous réserve de nos disponibilités.

### Vous êtes en situation de handicap ?

Nous vous accueillons de manière adaptée dans nos locaux et vous proposons un aménagement personnalisé de la prestation. Contactez notre référente handicap : [nathalie@academie-audace.fr](mailto:nathalie@academie-audace.fr)

## MOYENS PÉDAGOGIQUES, SUIVI & ÉVALUATIONS

- 20% apports notionnels
- 50% ateliers & échanges
- 30% mises en situation & cas pratiques
- Supports pédagogiques
- Évaluation formative, formatrice et somative, Questions orales et écrites
- Enquête de satisfaction à chaud et à froid
- Feuilles d'émargement

## TARIFS

Le tarif s'entend pour un groupe entre 4 & 10 personnes.

**Formule Entreprises :** à partir de 1 500€ HT.

**Formule Association :** à partir de 750€ HT.

Cette formation peut être réalisée en **co-animation** (+500€ HT / jour)

**OPTION - 150€ HT :** webconférence collective d'une heure à J+45 pour partager les mises en application des apprentissages.

## LA FORMATRICE

Cette formation est animée par une formatrice experte en management et en intelligence émotionnelle et relationnelle.